

2. juli 2004

Vision og Strategi frem mod 2014

Ved Danmarks Motor Unions klublederseminar med titlen "Vision og Strategi frem mod 2014" - afholdt den 6. marts 2004 på Scandic Bygholm Park Hotel i Horsens - bad DMUs hovedbestyrelse klublederne om at arbejde med input til: Idégrundlag, Vision, Politikker og Mål for DMU.

Klubledernes forslag er blevet renskrevet, samlet og diskuteret af Hovedbestyrelsen, og har pt. udmøntet sig i dette dokument som omhandler hovedområderne:

Idégrundlag for DMU med tilhørende Vision og beskrevne Politikker på 9 kerneområder.

Hovedbestyrelsen, der fungerer som styregruppe for processen, arbejder videre med de forslag til Målsætninger, som også kom ud af Klublederseminaret. De enkelte delansvarlige vender tilbage i september 2004 med bearbejdede forslag, som så skal sammenstilles.

Idégrundlag, Vision og Politikker - se de følgende sider.

Med venlig hilsen

*Hovedbestyrelsen
Danmarks Motor Union*

Danmarks Motor Union

Idégrundlag

Hvad er DMU's eksistensberettigelse, - hvilket overordnet formål har DMU?

Danmarks Motor Union er organisation for motorcykel- og BMX-sporten i Danmark og skal som sådan fremme og udvikle sporten på alle niveauer ved at skabe de bedst mulige rammer for køre- re, ledere, instruktører, officials og klubber.

Vision

Et ønsket fremtidsbillede – en fremtidig idealtilstand!

Danmarks Motor Union er Danmarks bedste udbyder af action sport på 2 hjul og fremstår som den synlige repræsentant herfor på landsplan.

Danmarks Motor Union er kendetegnet ved en fremadrettet, dynamisk og handlekraftig organisati- on. Danmarks Motor Union koordinerer og udvikler sporten overalt i Danmark på en måde, der tilfører selve sporten, klubberne og unionen positive værdier.

Danmarks Motor Union søger indflydelse ved at være aktiv på både det sportslige område og i politiske og organisationsmæssige spørgsmål. Dette sker med henblik på såvel bredde som elite- sport, nationalt i samspil med andre idrætsgrene og Danmarks Idræts-Forbund og internationalt i forhold til andre motorsportsnationer og Fédération Internationale de Motocyclisme.

Danmarks Motor Union deltager aktivt i relevante sammenhænge, hvor miljøspørgsmål er på dagsordenen såvel nationalt som internationalt.

Danmarks Motor Union samarbejder med de relevante myndigheder og organisationer om at ud- vikle og forbedre vilkårene for klubberne og deres anvendelse og nyanlæggelse af baner.

Danmarks Motor Union er en organisation, der rummer aktiviteter baseret på såvel forenings- som forretningstanker.

Danmarks Motor Union fremmer de menneskelige relationer ved at være en organisation, som giver børn, unge og voksne af begge køn mulighed for som køre- re, instruktører, officials og ledere at få personlige oplevelser og udvikling i et fællesskab.

Her mangler en formulering om synlighed, skal udarbejdes.

Politikker

Hvad skal vi have en holdning til?

Elite Danmarks Motor Union skal i nært samarbejde med blandt andre Team Dan- mark arbejde på til stadighed at udvikle kørernes internationale niveau.

- Elite, forts.** Danmarks Motor Union skal til enhver tid sikre de økonomiske, organisatoriske og ledelsesmæssige rammer, der skal til, for at danske kørere kan deltage i VM, EM og andre internationale konkurrencer på højeste niveau.
- Danmarks Motor Union skal udvikle et Event Management koncept, således at store internationale stævner kan afvikles økonomisk bæredygtigt på dansk grund.
- Danmark Motor Union skal sikre sig, at elitesport udøves på en fair og etisk korrekt måde.
- Doping** Danmarks Motor Union er kompromisløs i arbejdet for en sport uden brug af forbudte stoffer eller metoder. Vi bakker op om World Anti-Doping Code og Danmarks Idræts-Forbund's politikker, regelsæt og sanktionsmetoder på området.
- Danmarks Motor Union vil nøje følge og præge udviklingen med henblik på, at motorcykelsport og BMX på nationalt og internationalt plan bliver/forbliver dopingfrie.
- Danmarks Motor Union vil påvirke tilstødende organisationer, så DMU-kørere efter en dopingstraf ikke blot kan fortsætte aktiviteten i andet regi.
- Alle medlemmer af Danmarks Motor Union skal kende til risikoen og det gældende strafferegister forbundet med brugen af ulovlige stoffer.
- Miljø** Danmarks Motor Union skal sætte fokus på miljøspørgsmål for at sikre, at vores sport udøves og udvikles med optimalt hensyn til omgivelserne.
- Danmarks Motor Union vil søge maksimal indflydelse hos de myndigheder, institutioner, organisationer og virksomheder - såvel nationalt som internationalt - der er relevante for DMUs miljømæssige positionering, og derigennem virke for de bedst opnåelige forhold og muligheder for udøvelsen af vores sport.
- Danmarks Motor Union ønsker at sikre klubbernes og udøvernes forståelse for miljøproblematikken og skal med basis heri give proaktiv støtte i alle tilfælde, hvor benyttelse af motorsportsbaner er truet på uretmæssigt grundlag.
- Organisation** Danmarks Motor Union skal til stadighed udvikle og fungere i en handlekraftig organisation:
- hvor politikker og målsætninger bliver tilvejebragt og nået med størst mulig opbakning, solidaritet, synlighed, effekt og succes.
 - som i høj grad tilgodeser fleksibilitet og smidighed.
 - som tilfredsstillende organisationens driftsmæssige og udviklingsmæssige behov og aktiviteter.
 - som tydeligt beskriver de politiske, administrative og faglige kompetenceniveauer.

Bredde

Vore sportsgrene skal være interessante for flere og for en bredere del af befolkningen. De skal være tilgængelige for alle, der kan glædes ved fart, teknik, konkurrence, fysisk udfoldelse og godt kammeratskab. Grundlaget for breddeaktiviteter er det daglige arbejde i klubberne. Politikken på breddeområdet bygger derfor i væsentlig grad på politikken for klubudvikling.

Danmarks Motor Union skal, blandt andet i samarbejde med Danmarks Idræts-Forbund, løbende udvikle sine tilbud om breddeaktiviteter.

Bestræbelserne skal intensiveres for at øge samarbejdet på breddeområdet på tværs af landegrænserne.

Klubudvikling

Klubberne er det bærende element i arbejdet med rekruttering, fastholdelse og udvikling. Danmarks Motor Union skal derfor støtte, vejlede og stimulere klubberne i det organisatoriske og sportslige arbejde og øge disses muligheder for at udgøre en effektiv ramme om aktiviteterne, bl.a. ved tilbud om dygtiggørelse af klubbestyrelsen og ved at stille viden og bistand til rådighed for klubberne vedrørende organisering, behovsanalyser, støttemuligheder og udvikling af aktivitetstilbud.

Danmarks Motor Union skal, blandt andet i samarbejde med Danmarks Idræts-Forbund, varetage klubbernes interesser over for offentlige myndigheder og bistå klubberne i arbejdet med at uddanne ledere, instruktører og officials på alle niveauer.

Danmarks Motor Union skal være udfarende i forhold til klubber, som har problemer med banetid.

Danmarks Motor Union skal være offensiv og støtte initiativer, der satser på oprettelse af nye baner, klubber, eller stævneaktiviteter.

Uddannelse

Uddannelse er et vigtigt element i Danmarks Motor Union's indsats for fastholdelse, rekruttering og udvikling, både inden for sporten samlet set og af dens enkelte aktører.

Kørerne i DMU skal have mulighed for at udvikle sig på alle niveauer under hensyn til deres talent, økonomi og andre forhold. Til dette kræves foruden dygtige kørere også kvalificerede arrangører, officials og trænere.

Alle aktører skal udvikles til at varetage deres primære funktioner optimalt i en social sammenhæng og med udgangspunkt i sportens grundholdninger og DMU's overordnede visioner og mål. De skal desuden have mulighed for at få personlig udvikling og øget motivation.

Danmarks Motor Union skal derfor ved tilbud om relevant uddannelse til stadighed give mulighed for, at ledere, instruktører og officials kan kvalificere sig til at varetage deres funktioner såvel fagligt og personligt som ledelsesmæssigt.

Uddannelsespolitikken skal til enhver tid tage udgangspunkt i unionens øvrige politikker og prioriteringer.

Danmarks Motor Unions kursusudbud skal afspejle efterspørgslen fra klubberne og udvikles i samspil med disse.

Markedsføring, Information, Kommunikation Danmarks Motor Union skal gøre relevant information om motorcykel- og BMX-sport tilgængelig for alle, og skal arbejde for en generelt forbedret viden om og forståelse af dansk motorcykel- og BMX-sport i samfundet.

Danmarks Motor Union skal arbejde for, at unionens politikker og aktiviteter bliver synliggjort i den brede offentlighed, og at klubberne er bekendt med de mange tilbud, som er tilgængelige.

Danmarks Motor Union skal arbejde for, at informationsteknologien bliver til størst mulig gavn, både administrativt og kommunikationsmæssigt, for unionen, dens klubber og den enkelte.

Informationsvirksomheden skal sikre formidling af opnåede resultater både internt og eksternt - og understøtte markedsføringen af stævner og andre aktiviteter i dansk motorcykel- og BMX-sport.

Danmarks Motor Union skal arbejde for at markedsføre unionen og dens aktiviteter i forhold til eksterne såvel som interne interessenter. Markedsføringsarbejdet skal koncentreres om definerede indsatsområder og være med til skabe synergi mellem eliteudvikling, udvalgte events, elite, sportens aktivitetsområder og DMU's informationsplatforme - både med henblik på større synlighed, men også med henblik på større kommerciel gennemslagskraft.

Økonomi

Danmarks Motor Union skal føre en ansvarlig økonomisk politik, hvilket betyder, at

- unionen ikke må finansiere driften via låntagning
- unionen til stadighed har en positiv egenkapital samt en god likviditet – uden at konsolidering bliver et mål i sig selv.

Danmarks Motor Union skal sikre, at unionens budgetter og dedikerede budgetansvar afspejler unionens prioritering af politikker, mål og handlingsplaner. Det betyder bl.a., at eventuelle budgetreduktioner sker efter en prioriteret planlægning.

Danmarks Motor Union's dokumentation af afholdte udgifter skal være gennemskuelig, og unionen skal synliggøre de ydelser og aktiviteter, hvortil midlerne anvendes.

Der skal være tilknyttet en professionel revision og eksistere et effektivt attestationsystem for afholdte udgifter.

Administration

Danmarks Motor Union skal have en centralt placeret administrativ enhed, der kan sikre, at unionens mange aktører og samarbejdspartnere i det daglige betjenes professionelt og med et højt serviceniveau, som til stadighed afpasses i forhold til de lagte prioriteringer.

Administrationen skal varetage følgende arbejdsområder:

- organisatorisk og politisk relaterede opgaver (nationalt og internationalt)
- aktivitetsrelaterede opgaver (bredde, elite, uddannelse, miljø mv.)
- administrativ service til Hovedbestyrelse, Sportsdivisionsbestyrelser, DMU's klubber, nedsatte udvalg m. m.
- kommunikation og information
- økonomirelaterede opgaver

Danmarks Motor Union's administrative personale skal have de bedst mulige arbejdsbetingelser, og der skal eksistere en personalepolitik med klare retningslinier for ansvar, pligter og rettigheder.

Danmarks Motor Union skal være en organisation, som de ansatte føler glæde ved at være tilknyttet.

HN/jr